

«УТВЕРЖДАЮ»

Директор ООО «ДСК»

*В.В. Зангородный*  
В.В. Зангородный

«22» октября 2015 г.

**ПРОГРАММА  
ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ООО «Донецкая Сетевая Компания»  
на 2016-2018 годы**

## 1. Паспорт программы.

<b>Наименование Программы</b>	Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности в ООО «Донская Сетевая Компания» на 2016-2018 годы
<b>Основание для разработки Программы</b>	<p>1. Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ (ред. от 13.07.2015 года) "Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации".</p> <p>2. Приказ Министерства энергетики Российской Федерации от 30.06.2014 № 398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе их реализации».</p> <p>3. Постановление Региональной службы по тарифам Ростовской области от 31.03.2015 года №12/5 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности применительно к регулируемым видам деятельности электросетевых организаций, тарифы на товары и услуги которых устанавливаются Региональной службой по тарифам Ростовской области»</p>
<b>Разработчик программы</b>	ООО «Донская Сетевая Компания»
<b>Сроки и этапы реализации программы</b>	2016-2018 годы
<b>Цель программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- реализация приоритетных направлений государственной политики Правительства Российской Федерации в области энергосбережения и повышения энергоэффективности;</li> <li>- максимальное использование имеющихся резервов экономии энергетических ресурсов;</li> <li>- развитие энергосбережения в рамках оказания услуг по передаче электроэнергии по сетям ООО «Донская Сетевая Компания»;</li> <li>- обеспечение режима надежного, безопасного, бездефицитного энергоснабжения развития экономики объектов, расположенных в Ростовской области;</li> <li>- реализация целевой Программы энергосбережения Ростовской области;</li> <li>- активное вовлечение всех групп потребителей в энерго-ресурсосбережение.</li> </ul>
<b>Основные задачи программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение рационального использования энергетических ресурсов за счёт реализации энергосберегающих мероприятий;</li> <li>- повышение энергетической эффективности передачи электрической энергии;</li> <li>- повышение эффективности использования энергоресурсов;</li> <li>- пропаганда энергосбережения;</li> <li>- внедрение энергоэффективных технологий, конструктивных и материалов, систем управления энергопотреблением, обеспечивающих реализацию потенциала энергосбережения;</li> <li>- обеспечение точности, достоверности и единства измерений и учета топливно-энергетических ресурсов в процессе производства, транспортировки, хранения и потребления.</li> </ul>

<b>Основные мероприятия программы</b>	<p>Капитальный ремонт и замена оборудования, принимаемого на баланс ООО «Донская Сетевая Компания», для повышения надёжности и безопасности электроснабжения потребителей.</p> <p>Исполнение требований законодательства по организации учета энергоресурсов, разработка и внедрение АИИС КУЭ.</p> <p>Снижение потерь при передаче электрической энергии.</p> <p>Проведение энергетического обследования объектов ООО «Донская Сетевая Компания» с последующей разработкой энергетического паспорта.</p> <p>Реализация программы энергосбережения.</p>
<b>Ожидаемые результаты реализации программы</b>	<p>Ожидаемый экономический эффект от реализации мероприятий программы за период с 2016 по 2018 г.г. составит: снижение технологических потерь электрической энергии на 131,55 тыс. кВтч, экономический эффект составит 212,76 тыс. рублей (без НДС)</p>
<b>Система организации управления и контроля за реализацией программы</b>	<p>Управлением данной программой занимается Рабочая комиссия, созданная Приказом директора ООО «Донская Сетевая Компания» № 8/Э от 22.10.2015 г. «Об энергосбережении и энергоэффективности в ООО «Донская Сетевая Компания».</p>

## 2. Краткая характеристика ООО «Донская Сетевая Компания».

### 2.1. Форма собственности, статус.

Общество с Ограниченной Ответственностью «Донская Сетевая Компания», адрес: 344002, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, ул. Береговая, д. 10 Литер Б. ком. 10,11,12,13,14 ООО «ДСК», директор – Завгородний Валерий Всеволодович, контактный номер телефона: 8632- 203-57-61, info@transitenergo.ru (далее также – Общество) создано путём учреждения в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» и иным законодательством Российской Федерации. ООО «Донская Сетевая Компания» зарегистрирована в установленном порядке, допущена к осуществлению деятельности по эксплуатации электрических сетей и оказанию услуг по передаче электрической энергии.

Основные задачи, стоящие перед ООО «Донская Сетевая Компания»:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии на объектах Ростовской области;
- оказание услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям в Ростовской области.

### 2.2. Сведения об электросетевом оборудовании ООО «Донская Сетевая Компания».

В 2015 году в составе ООО «Донская Сетевая Компания» находятся электросетевое оборудование, посредством которого осуществляется передача электроэнергии:

- **ОАО "Ростовский порт"**, по адресам:

адрес г.Ростов-на-Дону, ул.Луговая 42а

г.Ростов-на-Дону, ул.Береговая д.30 к.№13,14,14б,18а

г.Ростов-на-Дону, ул.Береговая д.30 к.№1,2,3,4

Ростовская область, Аксайский район, ст.Ольгинская, ул.Левобережная,17

Ростовская область, Аксайский район, ст.Ольгинская, ул.Левобережная,17.

- **ООО "Ростшампанкомбинат"**, по адресу: г.Ростов-на-Дону, ул. 19-Линия, 53.

- **ООО "Донской причал"**, по адресу: г.Ростов-на-Дону, ул. Береговая/пер.Газетный.

- ООО "Вектор", по адресу: г.Ростов-на-Дону, ул. Шахановского, 16.

- гр. Евсюкова Валентина Васильевна, по адресу: г.Ростов-на-Дону. Аксайский район. земли на границе АО "Аксайскос" г.Ростова-на-Дону (в районе МКР "Шатовский").

- ООО «Ростовский крупяной завод», по адресу: г.Ростов-на-Дону, ул. Береговая 71;

ИП Левченко Валерий Николаевич. по адресу: г.Ростов-на-Дону, ул. Российская, 48н;

ООО "Шахчеванский базар" по адресам:

г. Ростов-на-Дону, ул.40-я линия д.57/31

г. Ростов-на-Дону, ул. Базарная пл. 2

Общие сведения об электросетевом оборудовании объектов ООО «Донская Сетевая Компания» представлены в таблице 1.

Наименование оборудования	Кол-во
Протяженность кабельных линий электропередачи электрических сетей (м), в т. ч.:	17 117
6-10 кВ	15 167
0,4 кВ	1 800
Протяженность воздушных линий электропередачи электрических сетей (м), в т. ч.:	
10 кВ	150
0,4 кВ	0
Общая установленная мощность силовых трансформаторов (кВА)	14 160

### **3. Анализ существующего положения с энергосбережением и энергетической эффективностью в ООО «Донская Сетевая Компания».**

Затраты энергоресурсов на производственные нужды ООО «Донская Сетевая Компания» включают в себя потребление энергоресурсов, непосредственно связанное с обеспечением процесса передачи электроэнергии по электрическим сетям, обусловленные следующими факторами:

- потери электрической энергии в изоляции кабельных линий;
- потери электрической энергии на холостой ход силовых трансформаторов;
- расход электрической энергии на собственные нужды подстанций;
- потери электрической энергии при неравномерном распределении нагрузки потребителей;
- потери электрической энергии при возникновении К.З. в линиях электропередачи в случае их повреждения;
- потери электрической энергии при без учётом использовании и (или) хищении электроэнергии потребителями и искажениях в приборах учета энергопотребления.

Отдельно следует выделить потери электрической энергии, включающие нарушения в процессе учета электрической энергии при отпуске и потреблении, несанкционированное потребление электрической энергии (включая потребление в обход приборов учета), потери электрической энергии на участках от границ эксплуатационной ответственности до приборов учета потребления.

Для снижения потерь электроэнергии планируется следующие мероприятия:

- проведение технических мероприятий по оптимизации работы оборудования и сетей ООО «Донская Сетевая Компания»;
- проведение ПНР электроустановок (для снижения числа аварий и вероятности их возникновения);
- капитальный ремонт или реконструкция электрических сетей, принимаемых на баланс ООО «Донская Сетевая Компания», с низкими показателями энергоэффективности;
- организация достоверного и своевременного снятия показаний приборов учета электроэнергии, проверка их технического состояния.

В процессе подготовки настоящей программы энергосбережения проведен анализ о возможности включения вышеуказанных мероприятий в программу энергосбережения ООО «Донская Сетевая Компания».

В связи с вышесказанным разработано техническое задание на выполнение работ по теме: «Проведение энергетического обследования и паспортизация энергетического оборудования ООО «Донская Сетевая Компания». После проведения обследования объектов энергоснабжения возможна корректировка объемов мероприятий данной Программы. Также, предполагаются организационные мероприятия по режимной наладке работы электрических сетей и оптимизации процессов передачи электрической энергии потребителям на объектах Ростовской области.

### **4. Основные цели Программы.**

Цель Программы:

- реализация приоритетных направлений государственной политики в области энергосбережения и повышения энергоэффективности;
- развитие энергосбережения в рамках передачи электрической энергии;

С точки зрения социальных и экономических результатов реализации Программы, предлагаемые мероприятия позволят выполнить прямые требования нормативно-правовых актов, относящихся к организациям, передающих электрическую энергию потребителям.

## **5. Задачи Программы, которые необходимо решить для достижения её целей.**

Для достижения целей Программы предусматривается решение следующих задач:

- повышение энергетической эффективности процесса передачи электрической энергии, снижение потерь;
- повышение эффективности использования энергоресурсов;
- пропаганда энергосбережения;
- снижение издержек в энергетическом секторе;
- внедрение энергоэффективных технологий, конструктивных и материалов, систем управления энергопотреблением, обеспечивающих реализацию потенциала энергосбережения;
- обеспечение точности, достоверности и единства измерений и учета энергетических ресурсов;
- повышение надежности и безопасности электроснабжения потребителей.
- не допускать безучётное использование и (или) хищение электроэнергии потребителями в приборах учета энергопотребления.

Для реализации мероприятий Программы необходимо выполнить:

- проведение энергетического обследования объектов;
- позатипное своевременное финансирование мероприятий Программы;
- соблюдение сроков проведения комплекса мероприятий Программы.

## **6. Оценка внешних факторов, которые могут повлиять на достижение поставленных целей.**

Для выполнения поставленных настоящей Программой энергосбережения целевых показателей, необходимо обеспечить:

- позатипное своевременное финансирование мероприятий Программы;
- соблюдение сроков проведения комплекса мероприятий;
- проведение энергетического обследования предприятия;
- промежуточный анализ достигаемых результатов и внесение своевременных корректировок;
- достоверность представляемых отчётных данных.

## **7. Мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности, включенные в состав Программы. Оценка экономических результатов реализации Программы.**

С целью реализации предложенных в настоящей программе целевых показателей экономии энергетических ресурсов, разработан комплекс организационных и технических мероприятий направленных на энергосбережение и повышение эффективности использования ТЭР.

В 2016 году в соответствии с требованиями ст.16 ФЗ № 261 от 23.11.2009 г. «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» запланировано проведение обязательного энергетического обследования объектов ООО «Донская Сетевая Компания» с разработкой энергетического паспорта.

Уменьшение времени нахождения линии в отключенном положении при выполнении технического обслуживания и ремонта оборудования и линий.

Снижение несимметричности загрузки фаз.

Рациональной загрузке силовых трансформаторов.

Необходимость проведения технических мероприятий в распределительных сетях 0,4 кВ и выше.

Использование максимального допустимого сечения проводов в электрических сетях напряжением 0,4 кВ и выше с целью адаптации их пропускной способности к росту нагрузок в течении всего срока службы.



Усиление элементов действующей сети путем прокладки новых линий или замене проводов и кабелей на большие сечения.

Провести работы по компенсации реактивных нагрузок.

Внедрение устройств автоматического регулирования напряжения под нагрузкой, вольт добавочных трансформаторов, средств встроенного регулирования напряжения.

Внедрение нового экономического электрооборудования, в частности силовых трансформаторов с уменьшенными активными и реактивными потерями холостого хода, установка конденсаторных батарей.

Комплексная автоматизация и телемеханизация электрических сетей, применение коммутационных аппаратов нового поколения.

Применение средств дистанционного определения мест повреждения в электрических сетях для сокращения поиска и ликвидации аварий.

Предусмотреть применение приборов учета (счетчики и измерительные трансформаторы) более высокого класса точности измерения.

Внедрение автоматизированных систем учета, сбора данных и передачи информации.

Проведение организационных и технических мероприятий по предупреждению выявления и устранения без учетного потребления электрической энергии.

Разработать и провести технические мероприятия по сокращению технологических потерь электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям объекта по адресу: **ООО "Нахичеванский базар"** по адресу: г. Ростов-на-Дону, ул.40-я линия д.57/31 за счет:

- отключения одного силового трансформатора Т-2 марки ТМГ-630 6/0,4 в ТП-1174 с последующим переводом нагрузки на оставшийся в работе трансформатор Т-1;

- отключения одного силового трансформатора Т-1 марки ТМГ-400 6/0,4 в ТП-1174-1 с последующим переводом нагрузки на оставшийся в работе трансформатор Т-2;

Ожидаемые целевые показатели энергосбережения и повышения энергетической эффективности в результате проведения мероприятий программы представлены в таблице 2.

Таблица 2.

Ожидаемые целевые показатели энергосбережения и повышения энергетической эффективности  
в результате проведения технических мероприятий программы

		2016 год				2017 год				2018 год				Итого	
Отпуск в сеть, тыс кВт·ч	Стоимость имплементации затрат, руб/кВт·ч	Экономия		Отпуск в сеть, тыс кВт·ч	Стоимость компенсации потерь, руб/кВт·ч	Экономия		Отпуск в сеть, тыс кВт·ч	Стоимость компенсации потерь, руб/кВт·ч	Экономия		Отпуск в сеть, тыс кВт·ч	Стоимость компенсации потерь, руб/кВт·ч	Итого	
		% от отпуски в сеть	Денежные средства, тыс руб			% от отпуски в сеть	Денежные средства, тыс руб			% от отпуски в сеть	Денежные средства, тыс руб			% от отпуски в сеть	Денежные средства, тыс руб
5640,3	2,425	11,85	0,33	29,74	2,66	36,1	0,64	96,03	3640,5	2,95	36,3	0,64	106,5	84,05	231,27

Примечание: в расчете принят средний ежегодный рост стоимости компенсации потерь электроэнергии и размере 10 %.



## 8. Основными целями проведения энергетического обследования объектов являются:

- получение объективных сведений по объемам передаваемой потребителям электроэнергии;
- определение показателей энергетической эффективности функционирования систем энергообеспечения, их соответствие нормативным требованиям и категории надёжности;
- выявление потенциала энергосбережения, источников и причин, нерациональных энергозатрат и потерь электроэнергии;
- разработка на основе технико-экономического анализа организационных и технических мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- разработка энергетического паспорта объекта с последующей его регистрацией в уполномоченном федеральном органе исполнительной власти.

Все мероприятия, предлагаемые к включению в настоящую Программу энергосбережения условно разделены на следующие группы:

- мероприятия в области уменьшения потерь при передаче и распределении электрической энергии;
- мероприятия, отражающие исполнение требований по организации учета электроэнергии (степень оснащённости предприятия приборами (системами) учета).

Для дальнейшего анализа и отбора, предлагаемых к внедрению мероприятий, выполнены расчёты основных показателей их экономической эффективности. Эффективность энергосберегающих мероприятий определяется системой критериев, отражающих соотношение затрат на проведение мероприятий и результатов, получаемых предприятием от их осуществления. В зависимости от масштабности и значимости мероприятий (реконструкция, техническое перевооружение, модернизация, организационно-технические мероприятия) используются простые (без учета фактора времени) или интегральные (дисконтируемые) критерии их экономической эффективности.

Простые критерии применены при оценке эффективности малозатратных и средnezатратных мероприятий.

В качестве простых критериев использовались:

- годовой экономический эффект от внедрения мероприятия;
- срок окупаемости инвестиций РВР ( $T_{ок}$ ).

$$T_{ок} = \Sigma И / \Sigma Э_{год},$$

где:  $T_{ок}$  — срок окупаемости, лет;

$\Sigma И$  — суммарные инвестиции на реализацию проекта, руб.;

$\Sigma Э_{год}$  — годовой экономический эффект от внедрения энергосберегающего проекта, включая экономию энергоресурсов и других затрат предприятия, за вычетом годовых затрат на дальнейшую эксплуатацию мероприятия.

При оценке крупномасштабных мероприятий определены **интегральные критерии**, рассчитываемые с применением дисконтирования.

В качестве интегральных критериев использовались:

- чистый дисконтированный доход NPV (ЧДД);
- дисконтированный срок окупаемости инвестиций.

Чистый дисконтированный доход определяется как разность за расчетный период между стоимостной оценкой технико-экономических результатов и затратами (единовременными и текущими) с учетом налогов и других платежей:

$$ЧДД = \sum_{t=1}^T (\Delta P_t - \Delta U_{эл} - K_{ин} - \Delta П_t + Л_t) \cdot (1 + e)^{-t},$$

где:  $T$  — расчетный период, рекомендуемый в расчетах эффективности энергосберегающих мероприятий, в пределах 10—15 лет;

$\Delta P_t$  — стоимостная оценка технико-экономических результатов в году  $t$ ;

$\Delta U_{эл}$  — дополнительные годовые эксплуатационные издержки в году  $t$ , вызванные проведением мероприятия, без амортизационных отчислений на реновацию;

$K_{ин}$  — капитальные вложения в году  $t$  на проведение мероприятия;

$\Delta N_t$  – увеличение налогов и платежей в текущем году;  
 $L_t$  – ликвидационная стоимость основных фондов в текущем году;  
 $(1 + e)^{t-1}$  – коэффициент дисконтирования (коэффициент приведения, дисконтирующий множитель);  
 $e$  – норма дисконта, принимаемая с учетом банковских процентов на вклады, инфляции и риска.

Критерием эффективности мероприятия является условие ЧДД > 0.

Дисконтированный срок окупаемости инвестиций — минимальный временной интервал (от начала осуществления мероприятия), по истечении которого чистый дисконтированный доход становится и в дальнейшем остается положительным.

Срок окупаемости с учетом дисконтирования результатов и затрат определяется на основании уравнений

$$\text{ЧДД} = \sum_{t=1}^T (\Delta P_t - \Delta U_{\text{н}} - K_{\text{м}} - \Delta N_t + L_t) \cdot (1 + e)^{t-1} = 0,$$

или

$$\text{ЧДД} = \sum_{t=1}^T (\Delta P_t - \Delta U_{\text{н}} - K_{\text{м}} + L_t) \cdot (1 + e)^{t-1} = 0,$$

решение которых в табличной или графической форме дает срок окупаемости в годах.

Критерием эффективности мероприятия является неравенство:

$$T_{\text{ок}} \leq T_{\text{пр}},$$

Где:  $T_{\text{пр}}$  – срок окупаемости, приемлемый для участвующих в финансировании мероприятий;

Основным критерием при оценке наиболее эффективных мероприятий, планируемых для включения в программу энергосбережения, принимается индекс доходности IR (ИД), т.е. отношение чистого дисконтированного дохода, получаемого от реконструкции за время реализации программы, к величине капиталовложений:

$$\text{ИД} = \text{ЧДД} / \Sigma \text{И}$$

Отбирается проект с максимальным индексом доходности инвестированного капитала. По экономическому содержанию индекс доходности проекта показывает величину прироста активов на единицу инвестиций. Если индекс больше единицы, то инвестиционный проект имеет положительное значение чистой текущей стоимости доходов.

Расчет показателей экономической эффективности выполнен для каждого из предлагаемых к внедрению организационных и технических мероприятий.

## 9. Разработка и ввод в действие АИИС КУЭ.

В 2016-2018 г.г. ООО «Донская Сетевая Компания» планирует организовать учет электрической энергии на границе балансовой принадлежности с ССО в соответствии с требованиями Правил Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 N 442 (ред. от 07.07.2015) "О функционировании розничных рынков электрической энергии, полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии" (вместе с "Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии", "Правилами полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии").

Разработать и провести технические мероприятия по сокращению коммерческих потерь электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям объектов и в сроки:

**ИП Левченко Валерий Николаевич**, по адресу: г.Ростов-на-Дону, ул. Российская, 48н. Период выполнения мероприятий - 2016 год;

**ООО "Донской причал"**, по адресу: г. Ростов –на -Дону, ул. Береговая/пер. Газетный. Период выполнения мероприятий – 2017 год.

По объекту **ИП Левченко Валерий Николаевич** для предотвращения хищения электроэнергии точку учёта на границе балансовой принадлежности предусмотрено организовать на ответвлении магистрали. Так как по указанным объектам сети, по которым осуществляется передача энергии - воздушные линии, для этих целей удобно использовать высоковольтные пункты коммерческого учёта электроэнергии наружной установки на напряжение 6 –10 кВ (ПКУ 6 и ПКУ 10). Учет электроэнергии в 2016 году планируется установить пункт коммерческого учёта электроэнергии типа ПКУ, изготовленный в соответствии с техническими условиями ТУ 3414-001-16433557-2013. Стоимость указанного пункта учета с монтажом составляет 300 тыс. рублей/единицу (с НДС). Всего расходы составляют 508,475 тыс. рублей (без НДС).

В 2018 году планируется создание системы АИИС КУЭ на всех обслуживаемых объектах ООО «Донской Сетевой Компании». Организация учёта электрической энергии, охватывающего весь цикл передачи и распределения электрической энергии, а также позволяющего автоматизировать процесс сбора и обработки данных, позволит существенно снизить потери, связанные с передачей электроэнергии потребителям.

#### **10. Ограничения проекта.**

На момент составления программы ограничения отсутствуют.

#### **11. Допущения проекта.**

Ожидается выполнение проекта при сохранении стабильных экономических условий.

#### **12. Цели и задачи проекта.**

Целью данной программы является:

- снижение величины коммерческих потерь электрической энергии при её передаче и распределении между потребителями.

Задачей данной программы является реализация следующих мероприятий:

разработка и ввод в действие современных систем учета потребления электроэнергии (АИИС КУЭ);

выявление и снижение без учетного потребления электроэнергии, хищений электроэнергии потребителями и искажений в приборах учета потребления электроэнергии.

#### **13. Результат проекта.**

Результатом реализации данного проекта за период действия программы является снижение коммерческой составляющей величины потерь электрической энергии при её передаче.

#### **14. Этапы проекта.**

Выполнение проекта осуществляется в период с 01.01.2016 г. по 31.12.2018 г.

Завершением этапа является выполнение установленных настоящей программой целевых показателей экономии энергетических ресурсов.

#### **15. Критерии достижения целей и приемки результатов проекта.**

Критерием достижения поставленных целей и приемки результатов является:

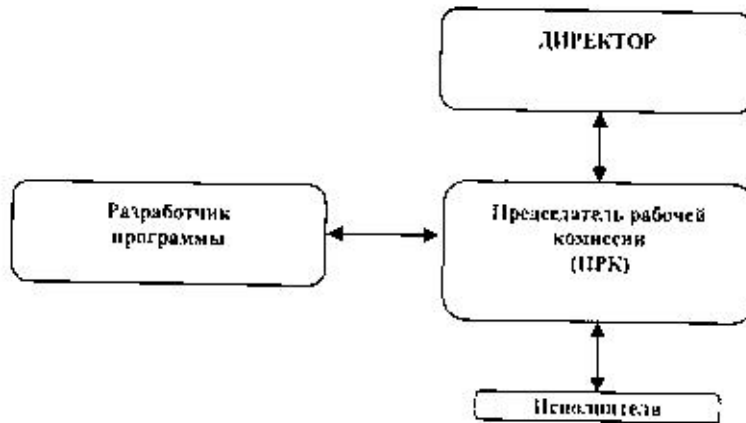
-выполнение ООО «Донская Сетевая Компания» целевых показателей по экономии энергетических ресурсов, установленных настоящей программой и рассчитанных на период до 2018 г.;

- выполнение требований ФЗ № 261 от 23.11.2009 г. «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- снижение величины коммерческих потерь до нормативных показателей.

### 16. Организация управления проектом.

В соответствии с приказом № 8/Э от 22.10.2015 в ООО «Донская Сетевая Компания» создана рабочая комиссия, которая является органом координации, управления и контроля за выполнением программы.

### 17. Организационная структура участников проекта.



### 18. Органы управления проектом.

Проектная роль/ Орган управления	Основные функции
Директор	Утверждение объёмов работ и результатов реализации разработанной программы.
Председатель рабочей комиссии (ПРК)	Координация работы рабочей комиссии. Рассмотрение предложений по реализации программ. Представление на утверждение объёмов работ Контроль выполнения графика реализации программы. Руководство исполнителями. Утверждение отчетов и представление генеральному директору. Руководство исполнителями по направлению. Рассмотрение предложений по реализации программ по направлению. Планирование работ согласно графика реализации программы и дорожной карты проекта. Получение отчетов о выполнении мероприятий от исполнителей, подготовка сводного отчета и представление председателю рабочей комиссии на утверждение. Контроль за выполнением мероприятий.
Разработчик Программы	Получение от исполнителей предложений для включения в программу. Проведение расчетов по определению экономической целесообразности мероприятий. Подготовка и представление сформированных мероприятий на рассмотрение и включение в программу. Анализ результатов выполнения программы. Контроль качества выполнения мероприятий. Расчёт целевых показателей реализации проектов программы. Подготовка отчетов по результатам выполнения программы.

Исполнители проекта	Проведение анализа и разработка предложений для включения в программу. Организация исполнения мероприятий программы. Организация рассмотрения результата работ в рабочей комиссии. Устранение замечаний рабочей комиссии. Подготовка отчетов о выполнении мероприятий.
---------------------	--

**Состав участников проекта:**

Должность	Проектная роль/ орган управления
Директор	Председатель рабочей комиссии (ПРК)
Начальник ЦТО	Разработчик программы
Начальник отдела по транспорту электроэнергии	Исполнитель

**19. Контрольные точки проекта.**

№ п/п	Дата	Контрольная точка
1	01.01.2016 г.	Начало выполнения мероприятий программы
2	30.12.2018 г.	Завершение выполнения мероприятий программы

Директор



Начальник ЦТО

